



УТВЕРЖДАЮ:

первый заместитель директора
ФГАОУ ДПО «Академия реализации
государственной политики и
профессионального развития работников
образования Министерства просвещения
Российской Федерации»

 Жданова И.Д.
« 07 »  2021 года

**Стажировка
региональных управленческих команд
по дополнительной профессиональной программе**

«Вариативность управления системой образования городских и сельских территорий»

г. Казань, 2021 г.

Сроки проведения: с 19.04.2021 года по 20.04.2021 года.

Формат стажировки: очный, дистанционное подключение к пленарной части стажировки 19.04 с 09.00 до 17.30 (МСК).

Категория участников:

- представители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих управление в сфере образования;
- руководители муниципальных органов власти в сфере образования, заместители руководителей муниципальных органов власти в сфере образования;
- руководители учреждений дополнительного профессионального образования;
- представители региональных центров мониторинга и оценки качества образования;
- директора образовательных организаций.

Количество участников: 150 человек.

Цель стажировки: изучение региональных и муниципальных практик, направленных на развитие вариативности управления системами образования городских и сельских территорий.

Основные задачи стажировки: обмен успешными практиками и управленческими технологиями, позволяющими эффективно использовать вариативность управления системами образования городских и сельских территорий.

Организаторы:

- ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»), Головинское шоссе, д. 8, корп. 2а, г. Москва, 125212, телефон: +7 (495) 969-26-17, электронный адрес: academy@apkpro.ru, сайт: <https://www.apkpro.ru>;
- Министерство образования и науки Республики Татарстан, ул. Кремлевская, д. 9, г. Казань, 420111, телефон: +7 (843) 294-95-90, электронный адрес: mon@tatar.ru, сайт: <https://mon.tatarstan.ru>;
- ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан», ул. Б. Красная, д. 68, г. Казань, 420015, телефон: +7(843)236-62-42, электронный адрес: irort2011@gmail.com, сайт: <http://www.irort.ru>;
- Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Гуманитарная гимназия-интернат для одаренных детей»;

- Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Лицей № 146 «Ресурс» Ново-Савинского района г. Казани;
- Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»;
- Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;
- Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1»;
- Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»;
- Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева».

Темы для обязательного самостоятельного изучения на странице стажировки в системе дистанционного обучения ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»

Время	Событие	Спикер
В течение стажировки	Государственная политика в сфере общего образования Российской Федерации	Евгений Евгеньевич Семченко , директор Департамента государственной политики и управления в сфере общего образования Министерства просвещения Российской Федерации

Программа мероприятий стажировки

Время	Событие	Спикер
19 апреля 2021 г. ПЕРВЫЙ ДЕНЬ. Государственное автономное общеобразовательное учреждение «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию» г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26, г. Казань, 420126		
Открытие		
09.00–09.20	Приветствие участников стратегической сессии	Сергей Михайлович Кожевников , директор ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Ирина Дмитриевна Жданова , первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Ильсур Гараевич Хадиуллин , Министр образования и науки Республики Татарстан
Пленарная часть – открытая экспертная панельная дискуссия		
09.20–09.40 ответы на вопросы 09.40–09.50	Цифровая трансформация образования. Цифровая образовательная среда – новые возможности развития детей и взрослых	Павел Владимирович Кузьмин , директор Департамента цифровой трансформации и больших данных Министерства просвещения Российской Федерации
09.50–10.10 ответы на вопросы 10.10–10.20	Развитие федеральной системы подготовки педагогических работников и управленческих кадров	Андрей Викторович Милёхин , Директор Департамента подготовки, профессионального развития и социального обеспечения педагогических работников
10.20–10.40 ответы на вопросы 10.40–10.50	Программы подготовки управленческих кадров Академии Минпросвещения Российской Федерации	Ирина Дмитриевна Жданова , первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
10.50–11.10 ответы на вопросы 11.10–11.20	Внедрение вариативных моделей управления в республике через призму метаанализа состояния и развития образовательных систем городских и сельских территорий	Ильсур Гараевич Хадиуллин , Министр образования и науки Республики Татарстан
11.20–11.40 Перерыв (кофе-брейк)		
11.40–12.00 ответы на вопросы 12.00–12.10	Когнитивно-цифровая среда непрерывного профессионального роста педагога как один из инструментов вариативности управления системой образования	Людмила Николаевна Нугуманова , ректор ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»

Время	Событие	Спикер
12.10–12.30 ответы на вопросы 12.30–12.40	Управление системой образования мегаполиса	Ирек Асафович Ризванов , начальник управления образования Исполнительного комитета муниципального образования г. Казань
12.40–13.00 ответы на вопросы 13.00–13.10	Предоставление равных возможностей доступа к качественному образованию. Муниципальные практики	Ольга Вадимовна Купцова , заместитель руководителя исполнительного комитета по образованию – начальник управления образования Чистопольского муниципального района Республики Татарстан
13.10–13.30 ответы на вопросы 13.30–13.35	Успешные дети в условиях сельского района: построение траектории развития обучающихся с учетом запросов и потребностей	Венера Хаматнасыховна Хаева-Хаметзянова , директор государственного автономного общеобразовательного учреждения «Гуманитарная гимназия- интернат для одаренных детей», Актанышский район Республики Татарстан
13.35–14.15	Перерыв (обед)	
14.15–14.35 ответы на вопросы 14.35–14.40	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
14.40–14.55 ответы на вопросы 14.55–15.00	Взаимодействие городской и сельской школы как ресурс развития системы образования региона	Николай Аркадьевич Махнёв , руководитель национального проекта «Энциклопедия сельских школ России»
15.00–15.10 ответы на вопросы 15.10–15.15	Образовательная модель школы нового типа «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»	Айдар Ильдарович Шамсутдинов , директор ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»
15.15–15.40	Знакомство с образовательной моделью школы нового типа «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию» (по группам – 3 группы)	Педагогический коллектив ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию»
15.40–16.00	Перерыв (кофе-брейк)	
16.00–17.30 1-я группа	Ключевые компетенции управленческих кадров в условиях цифровой трансформации образования	Владислав Ильгизарович Атагунов , и.о. начальника отдела развития профессиональных и личностных компетенций ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»

Время	Событие	Спикер
16.00–17.30 2-я группа	Формирование управленческой команды образовательной организации	Диляра Салиховна Каримова , директор МАОУ «Лицей № 146 «Ресурс» Ново-Савиновского района г. Казани
16.00 – 17.30 3-я группа	Учитель 2.0 – кадровый резерв будущих управленцев	Марат Рашитович Шаехов , заведующий лабораторией воспитания, дополнительного образования и профилактики асоциального поведения ГАОУ ДПО ИРО РТ
17.30 – 18.00	Рефлексивный анализ	

**20 апреля 2021 г. ВТОРОЙ ДЕНЬ.
Выезд в образовательные организации**

1-я группа

09.00–09.45	Выезд в образовательную организацию «Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д. Универсиады, д. 32, г. Казань	
09.45–12.00	Модель управления образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся	Ильдар Ринатович Мухаметов , директор общеобразовательной школы-интерната «IT-лицей» ФГАОУ ВО К(П)ФУ
12.00–12.45	Перерыв (обед)	
12.45–13.45	Выезд в муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан», ул. Гагарина, д. 9, п. ж/д ст. Высокая Гора	
13.45–15.00	Меняющийся облик школьной системы: из зоны низкого качества в зону эффективного развития	Елена Сергеевна Гильманова , директор МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»
15.00–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	

2-я группа

9.0–10.00	Выезд в муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан», ул. Гагарина, д. 9, п. ж/д ст. Высокая Гора	
10.00 – 11.45	Меняющийся облик школьной системы: из зоны низкого качества в зону эффективного развития	Елена Сергеевна Гильманова , директор МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»
11.45–12.30	Перерыв (обед)	

Время	Событие	Спикер
12.30 – 13.30	Выезд в образовательную организацию «Общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д. Универсиады, д. 32, г. Казань	
13.30–15.10	Модель управления образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся	Ильдар Ринатович Мухаметов , директор общеобразовательной школы-интерната «IT-лицей» ФГАОУ ВО «К(П)ФУ»
15.10–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
3-я группа		
9.00–9.20	Выезд в общеобразовательную школу-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ», ул. Рахматуллина, д. 2/18, г. Казань	
9.20–11.30	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии. Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ» – Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» и Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 3 им. Г.С. Боровикова Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» (видеосвязь)	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
11.30–12.10 Перерыв (обед)		
12.10–14.00	Выезд в образовательную организацию – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 1», ул. Юности, д. 3, г. Зеленодольск	
14.00–15.00	Управление развитием образовательной организации в условиях малого города	Светлана Юрьевна Кудрявцева , директор МБОУ «Лицей № 1», г. Зеленодольск
15.00–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
4-я группа		
8.45–10.45	Выезд в образовательную организацию – муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №1», ул. Юности, д. 3,	

Время	Событие	Спикер
	г. Зеленодольск	
10.45–12.15	Управление развитием образовательной организации в условиях малого города	Светлана Юрьевна Кудрявцева , директор МБОУ «Лицей № 1», г. Зеленодольск
12.15–13.00	Перерыв (обед)	
13.00–14.00	Выезд в общеобразовательную школу-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ», ул. Рахматуллина, д. 2/18, г. Казань	
14.00–15.25	Наставничество. Версия 2.0. Город – село: наставничество в действии. Общеобразовательная школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ» – Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Ивана Егоровича Кочнева Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» и Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Алексеевская средняя общеобразовательная школа № 3 им. Г.С. Боровикова Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» (видеосвязь)	Елена Германовна Скобельцына , директор общеобразовательной школы-интерната «Лицей им. Н.И. Лобачевского» ФГАОУ ВПО «К(П)ФУ»
15.25–16.00	Выезд в ГАОУ «Полилингвальный комплекс «Адымнар – путь к знаниям и согласию», г. Казань, ул. Аб. Бичурина, д. 22/26	
16.00–16.45	Круглый стол по итогам стажировки	Ирина Дмитриевна Жданова , первый заместитель директора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Ильсур Гараевич Хадиуллин , Министр образования и науки Республики Татарстан Людмила Николаевна Нугуманова , ректор ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»
16.45–17.00	Кофе-брейк	

Информация о стажировочных площадках

Маршрут 1 (группы 1 и 2)

**Общеобразовательная школа-интернат «IT-Лицей» –
структурное подразделение федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет» (КФУ)**

Цель деятельности лицея: создание условий, обеспечивающих выявление и развитие способностей учащихся продвигать науку, производство, медицину, искусство и другие области жизнеобеспечения общества за счет высокой интеллектуальной деятельности, программирования, математического моделирования, IT-компетенций.

Миссия Лицея: выявление, поддержка и обучение талантливых школьников, проявляющих способности и склонности к углубленному изучению физико-математических, естественно-научных дисциплин и информатики.

Топ-100: В 2019 году «IT-Лицей» по версии рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») вошел в топ-100 лучших школ России в сфере «Технические, естественно-научные направления и точные науки» (34-е место), в сфере информационных технологий (56-е место), по конкурентоспособности выпускников (66-е место).

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 298 одаренных детей со всей республики и других регионов Российской Федерации. Обучение ведется с 7 класса. На углубленном уровне изучаются математика, информатика, физика, химия, английский язык. Большое внимание уделяется развитию олимпиадного движения, участию в интеллектуальных конкурсах и олимпиадах городского, республиканского, всероссийского и международного уровней. «IT-Лицей» — один из лидеров олимпиадного движения в республике.

Кадры: в лицее работают талантливые педагоги, среди них кандидаты наук, учителя высшей квалификационной категории, победители профессиональных конкурсов различного уровня.

Основными **направлениями деятельности** являются: управление образовательной организацией в условиях высокой мотивированности обучающихся; эффективное управление интегрированными ресурсами многофункциональной

образовательной организации; применение современных технологий коллективной работы, в том числе групповая динамика и форсайт.

Инфраструктура: лицей-интернат расположен в современном микрорайоне «Деревня Универсиады» и включает в себя два корпуса: учебный корпус и интернат. Корпуса соединены теплым коридором. В учебном корпусе расположены учебные кабинеты, лаборатории, технопарк, столовая, спортивный и актовый зал, библиотека, медицинский блок.

Кроме того, на территории лицея функционируют 2 спортивные площадки, тренажерный и гимнастический залы.

МБОУ «Высокогорская средняя общеобразовательная школа № 1 Высокогорского муниципального района Республики Татарстан»

Цель деятельности школы: достижение предметных и метапредметных результатов посредством эффективного взаимодействия между всеми участниками образовательного процесса по выявлению и развитию интеллектуального и творческого потенциала учащихся.

Миссия школы: создание благоприятной образовательной среды для получения школьниками качественного образования, способствующего их социализации с учетом личностных склонностей и способностей.

В 2020/2021 учебном году в школе обучается 640 учащихся с 1 по 11 класс.

Кадры: мобильный, творческий коллектив, где каждый имеет возможности для занятий научной, экспериментальной деятельностью, разработки учебных и авторских программ, методических рекомендаций.

Основными **направлениями деятельности** являются: управленческие подходы к формированию и развитию профессиональных компетенций педагогического коллектива; использованию инновационных методик и технологий в организации учебно-воспитательного процесса; использование различных форм социального и образовательного партнерства; интеграция всех участников образовательного процесса в единое сообщество для решения актуальных задач образования и воспитания.

Региональная инновационная площадка

С 2018 года школа работает как региональная стажировочная площадка по теме «Agile-технологии как инновационный инструмент организации эффективных

педагогических взаимодействий между всеми участниками образовательного процесса с целью достижения предметных и метапредметных результатов ФГОС ООО».

«Точка роста»

В 2021 году школа стала Центром образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».

«Кадры для цифровой экономики»

Школа получила грант «Проведение тематических смен в сезонных лагерях для школьников по передовым направлениям дискретной математики, информатики, цифровых технологий в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика» государственной программы «Развитие образования». В 2021–2022 гг. в школе планируется внедрение цифровой образовательной среды в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование».

Маршрут 2 (группы 3 и 4)

**Общеобразовательная школа-интернат «Лицей имени Н.И. Лобачевского»
— структурное подразделение федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский)
федеральный университет» (КФУ)**

Цель деятельности лицея: создание условий для выявления, отбора, обучения и всестороннего творческого развития обучающихся, проявляющих выдающиеся способности к точным и естественным наукам.

Миссия лицея: выявление, отбор, поддержка и развитие одаренных детей.

Лицей — школа всестороннего развития личности:

Качественное образование = саморазвитие + сотрудничество + осознанный выбор

Планируемые результаты обучения:

Предметные: результаты ОГЭ и ЕГЭ выпускников 9 и 11 классов выше аналогичных показателей по Республике Татарстан и Российской Федерации;

Метапредметные: развитие способностей к самостоятельной учебной деятельности, сотрудничеству, осознанному выбору будущей профессии;

Личностные: уверенность, активность, ответственность, ярко выраженная гражданская позиция, мотивация к самореализации в социально значимой и общественно полезной деятельности.

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 527 одаренных детей. Обучение ведется с 6 класса.

Условия реализации образовательной программы:

Кадровые: профессорско-преподавательский состав КФУ, учителя первой и высшей квалификационной категории, опытные тьюторы олимпиадной подготовки, победители профессиональных конкурсов различного уровня.

Материально-технические: оснащенные на самом современном уровне лаборатории, спортивные залы, аудитории КФУ.

Информационные: подключение к высокоскоростному Интернету; библиотечные фонды КФУ; лицейская газета; телевидение КФУ.

Основными **направлениями деятельности** являются: наставничество как ресурс проектного управления педагогическим коллективом и инновационного развития образовательной организации; диагностика уровня компетенций конкретных управленческих команд; развитие коммуникативных компетенций (командная работа, публичные выступления, сетевое взаимодействие и т. д.); цифровая трансформация образовательной среды — высокое качество, доступность и эффективность непрерывного профессионального развития.

Лицей является школой-наставницей для общеобразовательных организаций Республики Татарстан. В рамках деятельности инновационной площадки РАО по проекту ГАОУ ДПО ИРО РТ «Региональная система организации наставничества педагогических и руководящих кадров на основе сетевого взаимодействия» лицей проводит республиканские семинары, стажировки и практико-ориентированные мастер-классы.

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

«Лицей № 1 Зеленодольского муниципального района РТ»

Цель деятельности лицея: обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации.

Миссия лицея: создание образовательного пространства, обеспечивающего каждому ребенку сферу деятельности, необходимую для реализации интеллектуальных и творческих способностей, открытия собственной одаренности,

формирования потребности в непрерывном самообразовании, активной гражданской позиции, культуры здоровья, способности к социальной адаптации в соответствии с задачами его возрастного развития.

В 2020/2021 учебном году в лицее обучается 1150 учащихся с 1 по 11 класс.

Основными **направлениями деятельности** являются: управление развитием образовательной организации в условиях малого города (программа развития лицея «Школа равных возможностей»); создание условий для развития коммуникаций, группового взаимодействия, ответственности, самореализации участников, поддержка жизненной успешности участников образовательных отношений путем вовлечения в проектную деятельность (проект: Лаборатория «РОСТ» (Р – развитие, О – обучение, С – сплочение, Т – творчество); повышение эффективности работы образовательной организации через развитие навыков и умений управлять собой, группой.

Инфраструктура: лицей расположен в центре города, что позволяет использовать возможности городских культурно-спортивных учреждений: культурный центр ДК имени Горького, стадион «Авангард», а также градообразующих предприятий. Это обуславливает постоянный социальный заказ социума.

Достижения лицея:

- Лицей входит в топ-100 лучших школ Республики Татарстан
- Победитель республиканского гранта по созданию базовой площадки по техническому творчеству в рамках проекта «Школа после уроков».
- Базовая площадка Республики Татарстан по реализации мероприятий по модернизации технологий и содержания обучения в соответствии с новым ФГОС посредством разработки концепций модернизации конкретных областей, поддержки региональных программ развития образования и поддержки сетевых методических объединений в рамках ГПРФ «Развитие образования» в 2018 году.