



Стажировка

**Система управления методической службой
региона: изменение структуры и содержания
на основе показателей мотивирующего
мониторинга**

**Сроки проведения:**

27–28 октября 2022 года

Формат проведения стажировки:

очный с применением дистанционных образовательных технологий

Категория участников:

руководители и заместители руководителей органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования; руководители муниципальных методических служб; представители институтов развития образования / повышения квалификации; руководители и заместители руководителей образовательных организаций

Цель стажировки:

представление профиля изменений методической службы региональной системы образования на основе данных мотивирующего мониторинга

Основные задачи стажировки:

- продемонстрировать приемы определения стратегических направлений и тактических задач методической деятельности на всех уровнях управления образованием на основе данных мотивирующего мониторинга;
- показать применение методического инструментария для создания единой региональной системы профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров;
- представить модель сетевого взаимодействия субъектов методической службы региона для создания единого научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, обеспечивающих позитивную динамику показателей мотивирующего мониторинга;
- продемонстрировать эффективность деятельности методической службы для повышения учебных и воспитательных результатов;
- транслировать успешные практики взаимодействия управленческих команд регионального, муниципального и институционального уровня, направленные на достижение показателей мотивирующего мониторинга.

Организаторы:

- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»), Головинское шоссе, д. 8, корп. 2а, г. Москва, 125212, телефон: +7 (495) 969-26-17, электронный адрес: academy@apkprou.ru, сайт: <https://www.apkprou.ru>;
- Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования» (далее – ГАУ ДПО «СОИРО»). ул. Большая Горная, д. 1, г. Саратов, 410031, телефон: +7 (8452) 28-23-90, электронный адрес: rector@soiro.ru, сайт: <https://soiro64.ru>



Стажировочные площадки:

Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования», г. Саратов, ул. Большая Горная, д. 1	rector@soiro.ru +7 (8452) 28-23-90
Государственное автономное учреждение культуры Саратовской области «Исторический парк «Россия – моя история», г. Саратов, ул. Шелковичная, д.19	info@myhistory64.ru +7 (8452) 69-50-34
Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Юрия Алексеевича Гагарина» Энгельсского муниципального района Саратовской области, Саратовская область, г. Энгельс, ул. Лесозаводская, д. 2в	http://sc14engl.ucoz.ru/ +7 (8453) 54-45-50
Государственное автономное общеобразовательное учреждение Саратовской области «Лицей-интернат 64», г. Саратов, ул. им. С.Т. Разина, д. 73, 71	sarli64@mail.ru +7(8452) 79-64-64
Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодежи имени О.П. Табакова», г. Саратов, Театральная пл., д. 13	pokolenye.dtdim@yandex.ru +7 (8452) 26-01-28



Программа стажировки

27 октября 2022 г. ПЕРВЫЙ ДЕНЬ.

Государственное автономное учреждение культуры Саратовской области

«Исторический парк «Россия – моя история»

г. Саратов, ул. Шелковичная, д. 19

09:00–10:00 Регистрация участников стажировки

Открытие

10:00–10:20 Приветственное слово

Павел Владимирович Кузьмин,
ректор ФГАОУ ДПО
«Академия Минпросвещения России»

Михаил Игоревич Орлов,
заместитель Председателя Правительства
Саратовской области – министр образования
Саратовской области

Пленарная часть

10:20–10:40 Государственная политика и управление в сфере общего образования Российской Федерации. Комплексное управление качеством образования и основные направления управления деятельностью в рамках мотивирующего мониторинга

Марина Викторовна Упорова,
заместитель директора Департамента
государственной политики и управления
в сфере общего образования
Минпросвещения России

10:40–11:00 Система научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров – основа профессионального роста и развития

Павел Владимирович Кузьмин,
ректор ФГАОУ ДПО
«Академия Минпросвещения России»

11:00–11:20 Потенциал достижения показателей мотивирующего мониторинга в Саратовской области

Михаил Игоревич Орлов,
заместитель Председателя Правительства
Саратовской области – министр образования
Саратовской области

11:20–11:40 Как организовать работу с данными в календарном году через призму мотивирующего мониторинга

Владимир Иванович Абрамов,
исполняющий обязанности директора
ФГБНУ «Институт управления образованием
Российской академии образования»
Этери Викторовна Миндзаева,
заместитель директора по научной работе,
руководитель центра содержания
и технологий обучения
ФГБНУ «Институт управления образованием
Российской академии образования»



11:40–11:55	Стратегия развития методической службы региона как фактор повышения качества образования	Альбина Александровна Бучек , руководитель Федерального методического центра ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
11:55–12:20	Презентация профиля изменений методической службы «От точек сборки – к точке развития»	Елена Владимировна Губанова , ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
12:20–12:30	Презентация стажировочных площадок	Сергей Андреевич Геращенко , начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
12:30–13:00	Экскурсии «Рюриковичи», «Романовы», «XX век» в Историческом парке «Россия – моя история» с использованием современных технологий: мультимедийные комплексы, кинозалы, интерактивные 3D-носители с реконструкцией исторических событий, купол с видеопроекцией и др.	
13:00–14:00	Обед	
14:00–14:30	Переезд и прибытие по адресу стажировочной площадки	

Работа по программе стажировки

14:30–17:00 **Опыт работы Саратовской области по определению направлений деятельности методической службы на всех уровнях управления образованием на основе анализа данных мотивирующего мониторинга**

Направление	Тема	Наименование стажировочной площадки
1. Организация деятельности органов исполнительной власти и органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования	Комплексное управление качеством образования в соответствии с направлениями мотивирующего мониторинга (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия)	Государственное автономное учреждение культуры Саратовской области «Исторический парк «Россия – моя история», г. Саратов, ул. Шелковичная, д.19
2. Организация деятельности методических служб и институтов развития образования / повышения квалификации	Создание единой системы профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров на основе анализа данных мотивирующего мониторинга (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия)	Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования», г. Саратов, ул. Большая Горная, д. 1

3. Организация деятельности образовательных организаций

Вклад образовательной организации в достижение целевых показателей национальных целей системы образования через применение методического инструментария (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия)

Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Юрия Алексеевича Гагарина» Энгельсского муниципального района Саратовской области, г. Энгельс, ул. Лесозаводская, д. 2в

28 октября 2022 г. ВТОРОЙ ДЕНЬ.

Опыт работы Саратовской области по использованию данных мотивирующего мониторинга для изменения структуры и содержания методической службы на всех уровнях управления образованием

08:30

Рассадка по автобусам. Отправление по адресу стажировочной площадки

09:25

Прибытие по адресу стажировочной площадки

Работа по программе стажировки

09:30–12:30

Опыт работы Саратовской области по использованию данных мотивирующего мониторинга для изменения структуры и содержания методической службы на всех уровнях управления образованием

Направление	Тема	Наименование стажировочной площадки
1. Подходы к управлению качеством общего образования	Региональная управленческая команда в системе методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров для обеспечения позитивной динамики показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: практикум)	Государственное автономное общеобразовательное учреждение Саратовской области «Лицей-интернат 64», г. Саратов, ул. им. С.Т. Разина, д. 73
2. Дополнительное образование детей	Взаимодействие субъектов методической службы в рамках единого научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров для обеспечения позитивной динамики показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: практикум)	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Дворец творчества детей и молодежи имени О. П. Табакова», г. Саратов, Театральная пл., д. 13



3. Методическая служба: сегодня и завтра	Методическая служба для повышения учебных и воспитательных результатов образовательной организации (работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: практикум)	Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования», г. Саратов, ул. Большая Горная, д. 1
12:30–13:30	Обед	
13:30–14:00	Переезд. Прибытие в ГАОУ СО «Лицей-интернат 64»	

**Государственное автономное общеобразовательное учреждение
Саратовской области «Лицей-интернат 64»,
г. Саратов, ул. им. С.Т. Разина, д. 73
Актный зал**

14:00–16:30	Экспертный диалог «Управленческий цикл: замкнутый круг или достижение приоритетных целей»	
14:00–14:30	Обучая, обучай: от замысла содержания к итогам стажировки	Елена Владимировна Губанова, ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
14:30–16:00	Экспертный диалог (предлагаемая тема): Управленческий цикл: замкнутый круг или достижение приоритетных целей	Наталья Валерьевна Бондаренко, руководитель Центра образовательного законодательства и проблем правоприменения РАО Модераторы: Альбина Александровна Бучек, руководитель Федерального методического центра ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Инна Вячеславовна Авдеева, заместитель директора Института регионального развития, нормативно-методического и аналитического обеспечения сопровождения проектов и программ ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Виктор Александрович Фертман, советник ректора ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Елена Владимировна Губанова, ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
16:00–16:30	Подведение итогов. Открытый микрофон. Оценка результативности полученных навыков и сформированных компетенций	Михаил Игоревич Орлов, заместитель Председателя Правительства Саратовской области – министр образования Саратовской области



Программа стажировки на базе образовательных организаций Саратовской области

Организация деятельности органов исполнительной власти и органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования

Государственное автономное учреждение культуры Саратовской области
«Исторический парк «Россия – моя история»,
г. Саратов, ул. Шелковичная, д. 19
27 октября 2022 г.

Комплексное управление качеством образования в соответствии с направлениями
мотивирующего мониторинга

Время	Событие	Спикер
14:30–14:40	Комплексное управление качеством образования. Система образования Энгельсского муниципального района	Наталья Витальевна Леонтьева , заместитель главы администрации Энгельсского муниципального района по социальной сфере
14:40–15:55	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия	Светлана Валентиновна Горемыко , проректор по развитию общего и дополнительного образования ГАУ ДПО «СОИРО» Марина Владимировна Лазарева , доцент кафедры педагогики и психологии Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, ведущий эксперт ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
15:55–16:30	Дискуссия: обсуждение пула сформированных проблем на основе показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность	Александра Викторовна Борсук , директор МУ «МЦОКО» Наталья Леонидовна Зарубина , заместитель начальника центра по развитию муниципальных систем образования ГАУ ДПО «СОИРО»
16:30–17:00	Подведение итогов стратегической сессии. Оценка результативности, полученных знаний и приобретенных умений	Наталья Витальевна Леонтьева , заместитель главы администрации Энгельсского муниципального района по социальной сфере Марина Владимировна Лазарева , доцент кафедры педагогики и психологии Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, ведущий эксперт ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»



Ольга Николаевна Турукина,
заместитель главы администрации
Советского муниципального района
по социальным вопросам

**Организация деятельности методических служб и институтов развития
образования / повышения квалификации**

**Центр непрерывного повышения профессионального мастерства
педагогических работников государственного автономного учреждения
дополнительного профессионального образования
«Саратовский областной институт развития образования»,
г. Саратов, ул. Большая Горная, д. 1
27 октября 2022 г.**

**Создание единой системы профессионального развития педагогических работников
и управленческих кадров на основе анализа данных мотивирующего мониторинга**

Время	Событие	Спикер
14:30–14:40	Приветственное слово. Визитная карточка ГАУ ДПО «СОИРО»	Елена Владимировна Губанова, ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
14:40–15:40	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия	Елена Владимировна Губанова, ректор ГАУ ДПО «СОИРО» Сергей Андреевич Геращенко, начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
15:40–16:00	Дискуссия: обсуждение пула сформированных проблем на основе показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность	Альбина Александровна Бучек, руководитель Федерального методического центра ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Сергей Андреевич Геращенко, начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
16:00–16:30	Подведение итогов стратегической сессии. Оценка результативности полученных знаний и приобретенных умений	Елена Владимировна Губанова, ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
16:30–17:00	Экскурсия в музейный центр ГАУ ДПО «СОИРО»	Галина Николаевна Гаврилова, руководитель музейного центра ГАУ ДПО «СОИРО»



Организация деятельности образовательных организаций

Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Юрия Алексеевича Гагарина»
Энгельсского муниципального района Саратовской области

27 октября 2022 г.

Вклад образовательной организации в достижение целевых показателей национальных целей системы образования через применение методического инструментария

Время	Событие	Спикер
14:30–14:40	Приветственное слово. Визитная карточка МОУ «СОШ им. Ю.А. Гагарина»	Ольга Васильевна Егорова , директор МОУ «СОШ им. Ю.А. Гагарина»
14:40–15:40	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга: стратегическая сессия	Екатерина Петровна Федотова , заведующий кафедрой управления развитием образования ГАУ ДПО «СОИРО» Екатерина Дмитриевна Блохина , заместитель начальника центра мониторинговых исследований и прогнозирования развития образования ГАУ ДПО «СОИРО»
15:40–16:00	Дискуссия: обсуждение пула сформированных проблем на основе показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность	Ирина Александровна Орлова , директор МОУ «Гимназия № 7» Екатерина Петровна Федотова , заведующий кафедрой управления развитием образования ГАУ ДПО «СОИРО»
16:00–16:30	Подведение итогов стратегической сессии. Оценка результативности, полученных знаний и приобретенных умений	Инна Вячеславовна Авдеева , заместитель директора Института регионального развития, нормативно-методического и аналитического обеспечения сопровождения проектов и программ ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Наталия Николаевна Данилова , директор МБОУ «СОШ № 37», г. Выборг Ленинградской области
16:30–17:00	Экскурсия в музей МОУ «СОШ им. Ю.А. Гагарина»	Ольга Васильевна Егорова , директор МОУ «СОШ им. Ю.А. Гагарина»



Практикум для управленческих команд регионов.
Подходы к управлению качеством образования

Государственное автономное общеобразовательное учреждение Саратовской области
«Лицей-интернат 64»,
г. Саратов, ул. им. С.Т. Разина, д. 73,
Большой научный лекторий

28 октября 2022 г.

Региональная управленческая команда в системе методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров для обеспечения позитивной динамики показателей мотивирующего мониторинга, имеющих низкую результативность

Время	Событие	Спикер
09:30–09:40	Приветственное слово. Визитная карточка Саратовской области по оценке качества образования	Светлана Игоревна Кисурин , начальник отдела государственной итоговой аттестации и оценки качества образования министерства образования Саратовской области
Практикум		
09:40–11:00	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга	Сергей Андреевич Геращенко , начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО» Екатерина Петровна Федотова , заведующий кафедрой управления развитием образования ГАУ ДПО «СОИРО»
11:00–11:30	Подведение итогов практикума	Инна Вячеславовна Авдеева , заместитель директора Института регионального развития, нормативно-методического и аналитического обеспечения сопровождения проектов и программ ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Сергей Андреевич Геращенко , начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
Успешные практики		
11:30–11:50	Практика сопровождения педагогических работников и управленческих кадров через кластерную модель в оценке качества образования	Никита Николаевич Вдовин , директор ГАУ СО «РЦОКО»
11:50–12:10	Технология вовлечения управленческих команд в процесс перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы	Андрей Анатольевич Кашаев , ректор ОГБУ ДПО «РИРО»
12:10–12:30	Региональная методическая служба: от идеи – к образу желаемого результата	Сергей Андреевич Геращенко , начальник ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»



Практикум для управленческих команд регионов.
Дополнительное образование детей

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования
«Дворец творчества детей и молодежи имени О.П. Табакова»,
г. Саратов, Театральная пл., д. 13

28 октября 2022 г.

Взаимодействие субъектов методической службы в рамках единого
научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих
кадров для обеспечения позитивной динамики показателей мотивирующего
мониторинга, имеющих низкую результативность

Время	Событие	Спикер
09:30–09:40	Приветственное слово. Визитная карточка МАУДО «ДТДиМ им. О.П. Табакова»	Никита Андреевич Муковозов , директор МАУДО «ДТДиМ им. О.П. Табакова»
Практикум		
09:40–11:00	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга	Светлана Валентиновна Домникова , начальник регионального модельного центра дополнительного образования детей ГАУ ДПО «СОИРО» Марина Владимировна Лазарева , доцент кафедры педагогики и психологии Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, ведущий эксперт ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
11:00–11:30	Подведение итогов практикума	Марина Владимировна Лазарева , доцент кафедры педагогики и психологии Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, ведущий эксперт ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
Успешные практики		
11:30–11:50	Мотивирующий мониторинг: региональные механизмы достижения показателя по охвату детей дополнительными общеобразовательными программами	Светлана Валентиновна Домникова , начальник регионального модельного центра дополнительного образования детей ГАУ ДПО «СОИРО»
11:50–12:10	Создание системы выявления эффективности деятельности муниципальных опорных центров в муниципальных районах (городских округах) Мурманской области	Оксана Анатольевна Бережняк , заместитель директора по инновационной деятельности, руководитель Регионального модельного центра Мурманской области ГАНУ МО «ЦО «Лапландия»



12:10–12:30	Взаимодействие субъектов методической службы региона в рамках единого научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров	Александр Васильевич Машуков , заведующий ЦНППМГР ГБУ ДПО Челябинский институт переподготовки и повышения квалификации работников образования
-------------	--	--

**Практикум для управленческих команд регионов.
Методическая служба: сегодня и завтра**

**Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования»,
г. Саратов, ул. Большая Горная, д. 1
Большой лекторий**

28 октября 2022 г.

Методическая служба для повышения учебных и воспитательных результатов образовательной организации

Время	Событие	Спикер
09:30–09:40	Приветственное слово. Визитная карточка ГАУ ДПО «СОИРО»	Елена Владимировна Губанова , ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
Практикум		
09:40–11:00	Работа со сквозным кейсом по показателям мотивирующего мониторинга	Елена Владимировна Губанова , ректор ГАУ ДПО «СОИРО» Инесса Николаевна Субботина , тьютор ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
11:00–11:30	Подведение итогов практикума	Альбина Александровна Бучек , руководитель Федерального методического центра ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» Елена Владимировна Губанова , ректор ГАУ ДПО «СОИРО»
Успешные практики		
11:30–11:50	Достижение учебных и воспитательных результатов через потенциал методической службы образовательной организации	Татьяна Яковлевна Сыромолотова , директор МАОУ «МБЛ», г. Саратов
11:50–12:10	Система целевой модели наставничества методической службы региона	Инесса Николаевна Субботина , тьютор ЦНППМ ГАУ ДПО «СОИРО»
12:10–12:30	Методический инструментарий для создания единой системы профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров	Татьяна Сергеевна Фещенко , профессор кафедры «Профессиональное развитие педагогических кадров» ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»

